## La conduite de projet de recherche au laboratoire de biotechnologies

## La conception du projet

Les phases d'un projet	Descriptif de la phase  -Identifier les besoins en menant des études documentaires ou en effectuant une enquête de terrain, -Hiérarchiser les besoins, -Formuler une question (une problématique), une hypothèse de travail.			
Phase 1 :  Le diagnostic				
Phase 2 : La Conception Définitions d'objectifs	A partir de l'hypothèse de travail, de la question, de la problématique, faire des choix afin de : -Formuler un objectif général, - Formuler des objectifs opérationnels pour atteindre l'objectif général puis classer en fonction des priorités les objectifs opérationnels en fonction des contraintes et de ce qui est possible.			
Élaborations d'expériences	-Formuler une hypothèse de travail à partir d'un objectif opérationnelConcevoir une expérience permettant de tester l'hypothèse de travailRédiger un cahier des charges, -Proposer un modèle expérimental avec une expérience, sa technique, sa procédure opératoire, -Proposer des témoins et/ou utiliser des étalons de contrôles.			
Phase 3 : <b>La Réalisation</b>	<ul> <li>Rédiger un document de travail approprié (Procédure, mode opératoire avec sa matière d'œuvre)</li> <li>Proposer une analyse à <i>priori</i> des risques,</li> <li>Repérer les points critiques pour choisir le matériel adapté et éviter les erreurs évitables,</li> <li>Mettre en œuvre les procédures opératoires en envisageant les ajustements nécessaires.</li> </ul>			
Phase 4 : <b>Le suivi du projet</b>	-Organiser le travail en groupe, créer des outils de suivi de projet (tableau de bord, plan d'action), -Communiquer dans le groupe et avec les acteurs du projet.			
Phase 5 : <b>L'évaluation du projet</b>	<ul> <li>Valider la ou les méthodes et analyser les résultats expérimentaux,</li> <li>Exploiter et Interpréter les résultats expérimentaux,</li> <li>Faire un retour sur l'objectif opérationnel puis sur l'hypothèse de travail.</li> </ul>			
Phase 6 : Les perspectives et la valorisation du projet	-Présenter le projet à un public étranger au projet, -Analyser la réussite et les causes des difficultés rencontrées.			